



"Aikuisopiskelija
on arjen multitalentti,
jota ei tarvitse palkita
kykyjenetsintä-
kilpailuissa.
Hän saa palkintonsa
työelämässä."

Markku, aikuisopiskelija, Lahti

OPINTO-OPAS 2011-2012

**Lahden ammattikorkeakoulu
Liiketalouden ala**

**Johtamisen erikoistumisopinnot 30 op
Matkalla menestykseen**

JOHTAMISEN ERIKOISTUMISOPINNOT 30 OP

Opintojen tavoitteena on selkeyttää ja vahvistaa johtamisen osaamista sekä strategisen ajattelun että operatiivisen osaamisen alueilla. Opinnoissa painottuu teorian soveltaminen käytäntöön siten, että johtajuuden uusin ajattelu yhdistyy työtaitojen kehittämiseen. Rohkeus uudistaa ja uusiin oppimishaasteisiin tarttuminen vertaisryhmässä ovat opintojen kulmakivi.

Opinnoissa korostuu oman kehittymisen harkitseva ja dynaaminen suunnittelu soveltaen vaihtuviin johtamistilanteisiin ja erilaisiin organisaatorakenteisiin, myös kansainvälisesti. Painopistealueet ovat johtamisen teemat ja trendit, kuten riskien hallinta, muutosjohtajuus ja taitavuus henkilöstöjohtajana, mitattavien taitojen ja tunteiden osalta. Teknologisen osaaminen kasvattaminen on yksi keskeisiä opittavia johtajaosaamisen työkaluja.

Jokaiselle opiskelijalle laaditaan henkilökohtainen opintosuunnitelma opintojaksoista, jotka soveltuvat opintokokonaisuuteen ja yksilöllisiin kehittymistarpeisiin.

| AMMATILLISET OPINNOT 25 OP | Suoritusvuosi | | | | |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | Σ |
| Johtaminen ja esimiestyö 14 op | | | | | |
| 04PDJO110 Henkilöstön johtaminen 4 op | 4 | | | | 4 |
| 04PD JO111 Operatiivinen kyvykkyys 3 op | 3 | | | | 3 |
| 04PD JO112 ICT:n hyödyntäminen johtamisessa 3 op | 3 | | | | 3 |
| 04PD JO113 Strateginen osaaminen 4 op | 4 | | | | 4 |
| Esimiestyö kansainvälisessä toimintaympäristössä 4 op | | | | | |
| 04PD JO114 Esimiestyö monikulttuurisessa ympäristössä 4 op | 4 | | | | 4 |
| Kieliopinnot 3 op | | | | | |
| Ammatillisen kielitaidon päivitys 3 op | 3 | | | | 3 |
| Tutkimusmenetelmät 4 op | | | | | |
| 04PDJO115 Soveltavan tutkimuksen menetelmät ja raportointi 4 op | 4 | | | | 4 |

| ERIKOISTUMISTYÖ JA SEMINAARITYÖSKENTELEY 5 OP | Suoritusvuosi | | | | |
|-----------------------------------------------|---------------|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | Σ |
| 04PDETYÖ Erikoistumistyö 5 op | 5 | | | | 5 |

LIIKETALOUDEN ALAN ERIKOISTUMISOPINNOT 30 OP

JOHTAMINEN

AMMATILLISET OPINNOT 25 OP

Johtaminen ja esimiestyö 14 op

04PDJO110 HENKILÖSTÖN JOHTAMINEN 4OP

Osaamistavoitteet

Osallistuja hankkii konkreettisia toimintamalleja esimiestyöhön. Hän saa valmiudet uusiutua esimiehenä ja toimia menestyksekkäästi ihmisten johtajana. Osallistuja osaa tarkastella analyttisesti esimiestyössä eteen tulevia ongelmatilanteita ja ratkaista ne rakentavasti.

Sisältö

- oman johtajuuden ja osaamisen tunnistaminen ja analysointi
- ratkaisukeskeinen työskentely
- moninaisuuden hyödyntäminen
- työyhteisötaidot
- palaute- ja vuorovaikutustaidot
- työhyvinvointi
- työsuhdejohtaminen

Suoritustapa ja arviointi

Luennot, virtuaaliopiskelu, oppimistehtävät ja tentti

Opiskelumateriaali: kirjallisuus ja sähköiset lähteet

Havunen, R. – Lavikka, A. Ongelmia ratkova esimies. 2010. Talentum.

Kallioma, S. - Kettunen, S. Luottamus esimiestyössä. 2010. WSOYpro.

Moisala, V-P. Arjen johtaminen, käytännön esimiestyö. 2010. Infor.

Antola, M. – Parnila, K. – Sainio, J. Työsuhde käytännönläheisesti. 2009. Kauppakamari

04PD JO111 OPERATIIVINEN KYVYKKYYS 3 OP

Osaamistavoitteet

Osallistuja ymmärtää operatiivisen johtamisen merkityksen organisaation menestymisen kannalta. Hän pystyy soveltamaan johtamisen eri malleja tavoitteiden ja tuloksen saavuttamiseen. Opiskelija osaa soveltaa muutoksenhallinnan metodeja osana operatiivista johtamista.

Sisältö

- Johtamistyyli
- Tilannejohtamismallit
- Prosessi- ja projektijohtaminen
- Muutosjohtaminen
- Strategiasta ketteryyteen
- Benchmarking

Suoritustapa ja arviointi

Luennot, virtuaaliopiskelu, oppimistehtävät ja tentti

Opiskelumateriaali

Viitala, R. Henkilöstöjohtaminen-strateginen kilpailutekijä. 2008 tai uudempi painos.

Hyppänen, R. Esimiesosaaminen

04PD JO112 ICT:N HYÖDYNTÄMINEN JOHTAMISESSA 3OP

Osaamistavoitteet

Osallistuja osaa käyttää informaatio- ja viestintäteknologiaa johtamisen välineenä. Osallistuja käsittää ICT:n vaikutuksen tuoman muutoksen esimiestyöhön.

Sisältö

- ICT osana johtamista
- tietoturvallisuuden johtaminen
- virtuaali- ja verkostojohtaminen
- mobiilisuus osana organisaatiota

Suoritustapa ja arviointi

Luennot, virtuaaliopiskelu ja oppimistehtävät

Opiskelumateriaali

Yrityscaset ja sähköinen materiaali

04PD JO113 STRATEGINEN OSAAMINEN 4 OP

Osaamistavoitteet

Osallistuja osaa huomioida hiljaiset signaalit ja trendit ja ymmärtää skenaariotyöskentelyn vaikutuksen strategiseen johtamiseen. Osallistuja osaa soveltaa yleisimpiä strategisia analyysimenetelmiä ja vaiheistaa strategian käytäntöön.

Sisältö

- Sisäiset ja ulkoiset analyysimenetelmät
- Organisaation oppiminen osana strategiatyötä
- Skenaarinen johtajuus
- Trendijohtaminen
- Riskien johtaminen

Suoritustapa ja arviointi

Luennot, virtuaaliopiskelu ja oppimistehtävät

Opiskelumateriaali

Kirjallisuus, artikkelit, caset

Esimiestyö kansainvälisessä toimintaympäristössä 4 op

04PD JO114 ESIMIESTYÖ MONIKULTTUURISESSA YMPÄRISTÖSSÄ 4 OP

Osaamistavoite

Osallistuja ymmärtää monikulttuurisuuden mukanaan tuomia haasteita johtamisen näkökulmasta. Hän osaa työskennellä monikulttuurisessa liiketoimintaympäristössä ja hallitsee kulttuurien välisen viestinnän.

Sisältö

- monikulttuurisen työyhteisön haasteet ja hyödyt
- monikulttuurisuudesta kilpailuetu
- kulttuurin eri ulottuvuudet
- kulttuurien välinen viestintä

Suoritustapa ja arviointi

Luennot, virtuaaliopiskelu, caset ja tentti

Opiskelumateriaali

Lahti, L. Monikulttuurisuuden johtaminen. 2008. WSOYpro

Lehtipuu, U. Kulttuuriälykäs bisnesviestijä Aasiassa ja Amerikassa. 2010. WSOYpro

Ammatillisen kielitaidon päivitys 3 OP

Kieliopintoja oman tarpeen mukaan, määritellään HOPS –keskustelun yhteydessä.

Lisätietoja liiketalouden kieliopintotarjonnasta osoitteessa: <http://www.lamk.fi/liiketalous/kieliopinnot/>

Tutkimusmenetelmät 4 op

04PDJO115 SOVELTAVAN TUTKIMUKSEN MENETELMÄT JA RAPORTOINTI 4 OP

Osaamistavoitteet

Opintojakson tavoitteena on lisätä opiskelijan teoreettisia ja käytännön valmiuksia liiketaloudellisen tutkimus- ja kehittämishankkeen johtamiseen ja käytännön toteuttamiseen. Kurssi antaa valmiuksia kehittämishankkeen suunnitteluun, toteuttamiseen ja arviointiin. Tutkimus- ja kehittämisprosessin lisäksi opintojakson tavoitteena on vahvistaa tiedon hankintaan, analysointiin ja raportointiin liittyvää osaamista.

Opiskelija on opintojakson suoritettuaan laatinut oman kehittämishankkeensa suunnitelman ja arvioinut toisen opiskelijan laatiman suunnitelman. Opiskelijan taidot toteuttaa itsenäinen ja pitkäjänteinen tutkimus- ja kehittämishanke ovat vahvistuneet ja opiskelija osaa raportoida hankkeensa tieteellisen tutkimuksen raportointikriteerien edellyttämällä tavalla.

Sisältö

- tutkimus- ja kehittämisprosessi
- tutkimus- ja kehittämishankkeen johtaminen
- tutkimus- ja kehittämistoiminnan etiikka
- tutkimus- ja kehittämishankkeen suunnittelu (tausta, tavoitteet, rajaukset, tutkimusstrategia)

- hankkeessa tarvittavan tietoperustan määrittäminen
- tiedonhankinta, tiedon analysointi ja johtopäätösten tekeminen
- tutkimus- ja kehittämishankkeen raportointi

Suoritustapa ja arviointi

Aktiivinen osallistuminen luento- ja verkko-opetukseen sekä pienryhmätyöskentelyyn. Valmiin opinnäytteen arviointi, oman tutkimus- ja kehittämishankkeen suunnitelman laatiminen ja esittäminen sekä toisen opiskelijan suunnitelman arviointi.

Opiskelumateriaali

Maylor & Blackmon: Researching Business and Management.

Saunders, Lewis & Thornhill: Research Methods for Business Studies.

Eriksson & Kovalainen: Qualitative Methods in Business Research.

ERIKOISTUMISTYÖ JA SEMINAARITYÖSKENTELY 5 OP

04PDETYÖ ERIKOISTUMISTYÖ JA SEMINAARITYÖSKENTELY 5 OP

Osaamistavoitteet ja sisältö

Opiskelija toteuttaa erikoistumisopinnot sisällönsä soveltuvan kehittämishankkeen. Opiskelija kykenee valitsemaan hankkeeseen soveltuvan tutkimusmenetelmän ja osaa hankkia ja hyödyntää monipuolisesti tietolähteitä. Lisäksi opiskelija osaa hyödyntää erikoistumisopinnot aikana hankkimaansa osaamista työelämälähtöisesti.

Osaa laatia ohjeiden mukaisen kirjallisen raportin hankkeestaan valitsemallaan kielellä.

Toteutus ja arviointi

Seminaarit, henkilökohtainen ohjaus

Arviointi 0-5.

YHTEYSTIEDOT

Lahden ammattikorkeakoulu Liiketalouden ala

Ståhlberginkatu 4B
15110 Lahti
Puh. (03) 828 19
Faksi (03) 828 2635

Koulutuspäällikkö Tuija Salminen

Opintotoimisto
Puh. (03) 828 2604 ja 828 2605
Sähköposti: liiketalous@lamk.fi
Opintotoimiston aukioloajat:
ma, ti, ja to klo 9.00 - 15.00
ke klo 9.00 - 17.30
pe klo 9.00 - 12.00

Koulutussuunnittelija
Nuoret, puh. 044 7080 775
Aikuiskoulutus, puh (03) 828 2642

Sähköpostit: etunimi.sukunimi@lamk.fi

YHTEISKUNTATIETEIDEN, LIIKETALOUDEN JA HALLINNON ALA

LIIKETALOUDEN KOULUTUSOHJELMA.

Markkinointi
Taloushallinto
Johtaminen ja viestintä
Yrittäjyyspolku

Yliopettaja Marjatta Pasanen
Puh. 050 526 5866

KANSAINVÄLISEN KAUPAN
KOULUTUSOHJELMA
Yliopettaja Maija Romo
Puh. (03) 828 2613

LIIKETOIMINNAN LOGISTIIKAN KOULUTUSOHJELMA

Yliopettaja Maija Romo
Puh. (03) 828 2613

DEGREE PROGRAMME IN INTERNATIONAL BUSINESS

Yliopettaja Maija Romo
Puh. (03) 828 2613

LUONNONTIETEIDEN ALA

TIETOJENKÄSITTELYN KOULUTUSOHJELMA

Yliopettaja Harri Kokkonen
Puh. 050 380 8309

DEGREE PROGRAMME IN BUSINESS INFORMATION TECHNOLOGY

Yliopettaja Torsti Rantapuska
Puh. 050 526 5867

LIIKETALOUDEN YLEMPI AMMATTIKORKEAKOULUTUTKINTO

YRITTÄJYYDEN JA LIIKETOIMINTAOSAAMISEN KOULUTUSOHJELMA

Yliopettaja Ulla Kotonen
Puh. 044 708 0588

MASTER'S PROGRAMME IN INTERNATIONAL BUSINESS MANAGEMENT

Yliopettaja Brett Fifield
Puh. 050 502 0698