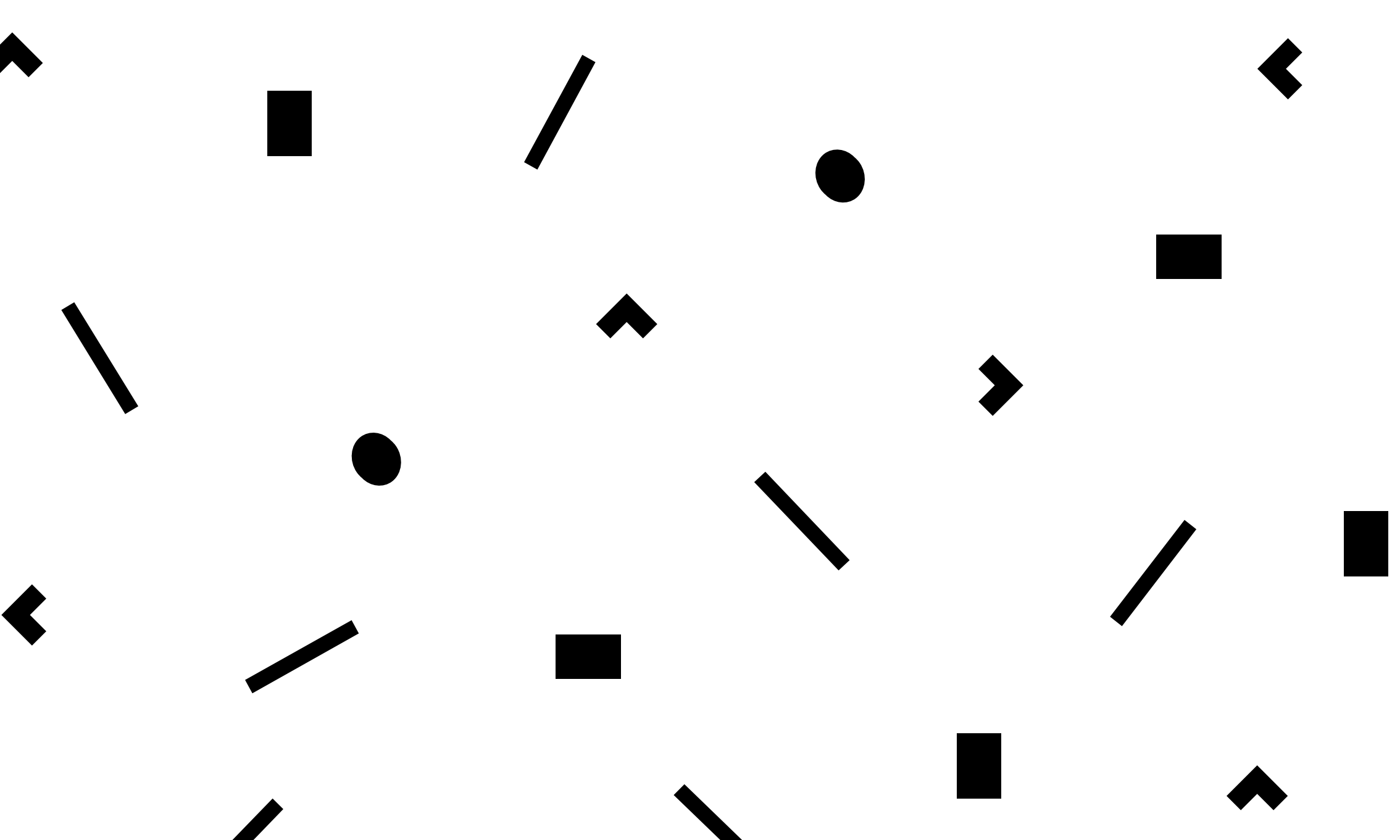


LAMK

Lahden
ammattikorkeakoulun
strategia 2020



Sisällys

Lahden ammattikorkeakoulun strategia 2020	4
Visio	5
Arvot	6
Toiminta-ajatus	8
Painoalat	10
Profiilit	12
Strategiset linjaukset	14
Strategian toteuttamissuunnitelma ja strategian toteutumisen arviointi strategiakaudelle 2016 – 2020	16

Lahden ammattikorkeakoulun strategia 2020

Lahden ammattikorkeakoulun strategia on yhteinen arvopohjainen sopimus, joka sisältää vision kautta johdetut valinnat ja tavoitteet sekä asemoi Lahden ammattikorkeakoulun osana alueellista, kansallista ja kansainvälistä toimintaympäristöä sekä korkeakoulukenttää.

Strategia on laadittu vastaamaan globaalien muutostekijöiden aiheuttamiin toimintaympäristön muutoksiin. Tuotamme opiskelijoille ja alueelle lisäarvoa sekä erottaudumme kilpailijoista korkeakoulukentässä. Strategiaprosessin aikana tunnistetut toimintaympäristön muutostekijät ovat:

- Päijät-Häme uudistuvana alueena
- Korkeakoulukentän kilpailuasetelma
- Työelämän ja ansaintalogiikan muutos
- Digitalisaatio, robotisaatio
- Oppimisen ja opettajuuden muutos, ubiikkioppiminen
- Resurssitehokkuus
- Glokalisaatio

Lahden ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus on hyväksynyt tämän strategian 22.4.2015.

Visio

**Oivaltava, tutkiva ja kehittävä
LAMK 2020**

– alueen kasvun aloitteellinen edistäjä ja
kansainvälinen tulevaisuuden osaamisen uudistaja



Arvot

Lahden ammattikorkeakoulun arvot ohjaavat päätöksentekoa, toimintaa ja valintojamme sekä luovat uutta toimintakulttuuria. Arvot on laadittu yhteisöllisessä prosessissa yhdessä opiskelijoiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.

Yhdessä etsimisen iloa

Vaikutamme aloitteellisesti tulevaisuuteen osana ympäröivää yhteiskuntaa ja verkostoja. Teemme uutta luovaa ja vastuullista yhteistyötä alueellisesti ja kansainvälisesti. Työelämälähtöinen toimintamme rakentaa alueen hyvinvointia ja parempaa maailmaa.

Oivaltavia oppimiskokemuksia

Mahdollistamme opiskelijoille tutkimusmatkan ammatillisen osaamisen kehittymiseen. Yhdessä tutkiminen, tekeminen ja kokeminen vahvistavat ammatillista asiantuntijuutta ja tarjoavat eväitä menestykseen.

Arvokasta työtä, osaamista ja menestystä

Arvostamme vastuullista opiskelua ja työn tekemistä. Uskallamme laittaa itsemme peliin ja näyttää mitä osaamme. Luomme osaamista työelämän ja yhteiskunnan tarpeisiin kestävästi ja pitkäjänteisesti.



Toiminta- ajatus

Lahden ammattikorkeakoulu on Päijät-Hämeen vaikuttava, kansainvälisesti arvostettu ja verkostoitunut korkeakoulu, josta valmistuu menestyviä asiantuntijoita työelämään.

Ammattikorkeakoulu vahvistaa alueen osaamista, kilpailukykyä ja hyvinvointia ennakoivalla ja tuloksellisella koulutus-, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnalla.

Ammattikorkeakoulu on rohkea, joustava ja innostava kumppani, joka toimii opiskelija- ja oppimiskeskeisesti ja huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista.



Painoalat

LAMKissa painoaloilla kuvataan strategiset osaamisen kärjet ja niihin liittyvät temaattiset valinnat. Monialainen painoalatyöskentely palvelee alueellisia ja kansallisia elinkeinoelämän ja yhteiskunnan tarpeita sekä kytkeytyy kansainvälisiin kumppanuuksiin ja verkostoihin. Painoaloilla toteutetaan alueen strategisia kehityssuuntia.

Painoalat sisältyvät Lahden ammattikorkeakoulun opetukseen, oppimiseen ja tapaan toimia. Niihin kohdennetaan kansainvälistä TKI-toimintaa ja erityisosaamista. Lahden ammattikorkeakoulun painoalat ovat muotoilu, älykäs teollisuus, hyvinvointi ja uudistava kasvu sekä elinvoimainen ympäristö.

Muotoilu

Muotoilun keinoin tuotetaan ja kehitetään käyttäjäkeskeisiin ratkaisuihin perustuvia tuotteita, palveluita ja elämyksiä. Siten parannetaan elinympäristöä ja yritysten kilpailukykyä. Muotoiluajattelu (design thinking) on käyttäjäkeskeistä, positiivista, kriittistä ja uutta rakentavaa. Se tukee uusien ja luovien ratkaisujen kehittämisen prosesseja. Kokeilevan kehittämisen, konkretisoinnin ja testaamisen avulla muotoiluajattelu yhdistää ihmisten tarpeita sekä teknologian ja liiketoiminnan mahdollisuuksia esimerkiksi palvelumuotoilussa ja monialaisessa kehitystyössä.

Älykäs teollisuus

Älykäs teollisuus uudistaa digitaalisten sovellusten avulla tuotantoa ja palveluliiketoimintaa. Tuloksena syntyy resurssien käytön kannalta tehokkaampia teknologisia ratkaisuja, tuotteita ja palveluita sekä niihin perustuvia uusia liiketoimintamalleja. Älykäs teollisuus korostaa liiketoiminnan verkostoitumista, korkean teknologian, robotisaation ja teollisen internetin soveltamista. Se edistää hyvinvointia tukevien sosiaalisten innovaatioiden luomista kokeilevalla, luovalla ja vastuullisella toiminnalla.

Hyvinvointi ja uudistava kasvu

Hyvinvoinnin ja uudistavan kasvun kannalta keskeisiä tekijöitä ovat osallisuus, terveys, osaaminen ja työllisyys. Alueellisen kasvun edistäminen, yrittäjyyden vauhdittaminen ja työorganisaatioiden uudistuminen perustuvat hyvinvointipalveluiden uudistaminen perustuu käyttäjälähtöisyyteen, erilaisten osaamisten yhdistämiseen ja ohjauksellisuuteen, mitä tuetaan johtamisella, hyvinvointiteknologian soveltamisella ja palvelumuotoilulla.

Elinvoimainen ympäristö

Ympäristöosaamisella tuotetaan uusia tuotteita, palveluita ja toimintamalleja, joissa teknologiaan yhdistyvät muotoilu-, liiketoiminta- ja hyvinvointiosaaminen. Kehittämisen kärkinä ovat materiaali- ja energiatehokkuus sekä kestävä kaupunkiympäristö (cleantech-osaaminen). Luonnon ja veden merkitys korostuu uuden liiketoiminnan kehittämisessä. Olemme mukana luomassa elinvoimaista ympäristöä edistämällä vastuullista toimintaa, osallisuutta ja sosiaalista kestävyyttä.

Ours.
Yours



Profiilit



Profiileilla kuvataan Lahden ammattikorkeakoulun toimintamalleja ja -tapoja sekä toiminnan läpileikkaavia vahvuuksia, jotka yhdistävät kaikkia koulutusvastuita ja toimijoita. Profiilit luovat omaleimaisuutta ja erottumista suhteessa muihin ammattikorkeakouluihin. Lahden ammattikorkeakoulun profiilit ovat kokeilut, protot ja demot, uudistava oppiminen sekä yrittäjäyys.

Kokeilut, protot ja demot

Kokeiluja, protoja ja demoja toteutetaan opiskelijoiden ja asiantuntijoiden yhteisöissä ja verkostoissa. Tuloksena syntyy innostavia oppimiskokemuksia sekä uudelleen ajateltuja tulevaisuuden käytäntöjä ja ratkaisuja yhdessä työelämän kanssa. Kokeilevassa ja sallivassa työskentelyssä vuorovaikutus on rikasta ja kannustavaa.

Uudistava oppiminen

Uudistavassa oppimisessä keskeistä on kriittinen ajattelu, luovuus, yhteisöllinen kehittäminen ja toiminta sekä uusien merkitysten muodostaminen. Oppiminen toteutuu yhteisöissä, joissa oppijat kasvavat myös henkisesti. Uudistavassa oppimisessä luodaan elinikäisen oppimisen perusta. Tuloksena on aito, käytännönläheinen osaaminen ja vahva ammatti-identiteetti.

Yrittäjäyys

Yrittäjäyys edistää innovatiivisten tuote- ja palveluideoiden jalostamista ja kaupallistamista. Yrittäjäyys, oman osaamisen tuotteistaminen ja yrittäjämäinen asenne luovat parempia mahdollisuuksia työllistyä ja menestyä. Yrittäjämäinen toiminta painottuu oppimisprosessissa. Tuloksena on kyky yhdistää erilaisia osaamisia, hyödyntää verkostoja ja arvioida liiketoiminnan riskejä.



Strategiset linjaukset

Korkeakoulupolitiikka

LAMK vahvistaa asemaansa ammatillisen korkeakoulutuksen toteuttajana sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan vaikuttavana, kansainvälisenä toimijana Lahden kaupunkiseudulla. LAMKin tavoitteena on vahvistaa alueellista yliopistoyhteistyötä. Toimimme osana strategista FUAS-liittoumaa.

Opetus ja oppiminen

LAMKissa kehitetään työelämän uudistajaksi oppimalla aidoissa työelämän kehittämisprojekteissa ja -verkostoissa. Oppimisessa keskeistä on yhteisöllisyys, kokeilevuus, sallivuus ja luovuus. Opetuksessa korostuu opiskelijakeskeisyys ja ohjauksellisuus.

TKI-toiminta

Avoin, käytännönläheinen ja tulevaisuuden tarpeisiin vastaava TKI-toiminta edistää Päijät-Hämeen kasvua ja kilpailukykyä sekä hyvinvointia että työllisyyttä painoalopohjaisesti. TKI-toiminta mahdollistaa osaamisen siirron ja siinä korostuvat kansainvälisyys ja arvoverkostot.

Aluekehittäminen

LAMK lisää alueen yritysten ja yhteisöjen edellytyksiä kilpailukyyn kasvattamiselle sekä työvoiman hyvinvoinnin lisäämiselle. Aktiivisessa yhteistoiminnassa tunnistetaan alueellisia kehittämiskohteita, joihin kohdennetaan ja mobilisoidaan toimintaa. Yrityksiä ja yhteisöjä ohjataan osaamispalvelujen hyödyntämiseen ja kansainvälistymiseen.

Digitaalisuus ja ubiikkioppiminen

Digitalisaatiossa on kyse yhteiskunnallisesta prosessista, jossa hyödynnetään teknologisen kehityksen uusia mahdollisuuksia. Digitalisaatio edellyttää monikanavaista ja käyttäjäystävällistä palvelukulttuuria, joka edistää ripeää opetus- ja oppimismetodien uudistamista ja työelämäpalveluiden toteuttamista.

Digitalisaatio mahdollistaa ubiikin, kaikkialla tapahtuvan oppimisen, mikä yhdistää erilaisia oppimisympäristöjä. Ubiikkioppiminen perustuu kaikkialla läsnäolevaan tietotekniikkaan, joka on toimijaa ympäröivää, keskenään verkottunutta, huomaamattomasti toimivaa ja ympäristöönsä sulautuvaa.

Strategian toteuttamis- suunnitelma ja strategian toteutumisen arviointi strategiakaudelle 2016 – 2020

Strategian pohjalta laaditaan strategian toteuttamissuunnitelma, jonka avulla toimintaa ohjataan kohti strategisten tavoitteiden toteutumista. Toteuttamissuunnitelmassa konkretisoidaan strategiset kehittämiskohteet, joiden toteutumisen seurannalle on asetettu mittarit ja tavoitetasot. Kehittämiskohteet ja niiden tavoitteet tarkistetaan strategiakauden puolelta välissä. Strategian toteuttamissuunnitelma tukee johtamista ja toiminnan kehittämistä sekä ohjaa yksiköiden ja toimintojen toimintasuunnitelmien laatimista. Strategiakauden aikana toteutetaan vuosittaiset väliarviointit ja strategiakauden päätyttyä loppuarviointi.



VISIO

Oivaltava, tutkiva ja kehittävä LAMK 2020

– alueen kasvun aloitteellinen edistäjä ja
kansainvälinen tulevaisuuden osaamisen uudistaja

Arvot

Yhdessä etsimisen
iloa

Oivaltavia
oppimiskokemuksia

Arvokasta työtä,
osaamista ja menestystä

Painoalat

Muotoilu

Älykäs teollisuus

Hyvinvointi ja
uudistava kasvu

Elinvoimainen
ympäristö

Profiilit

Kokeilut, protot
ja demot

Uudistava
oppiminen

Yrittäjyys

Strategiset linjaukset

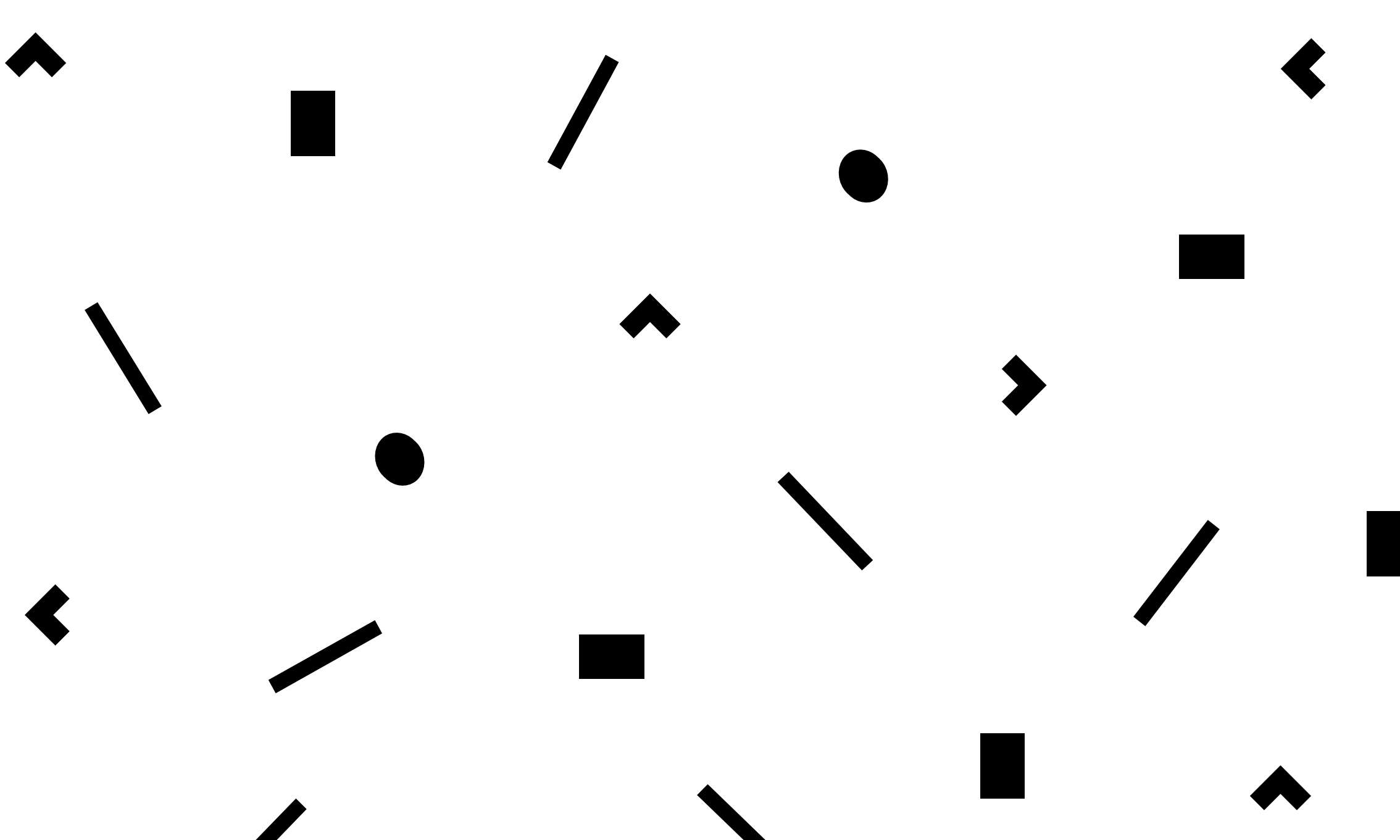
Korkeakoulupolitiikka

TKI-toiminta

Opetus ja oppiminen

Aluekehittäminen

Digitaalisuus ja ubiikkioppiminen



#mikämuumuka

lamk.fi

